



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec: comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

Castenaso, 18 agosto 2025

Allo Spett.le
Ordine degli Avvocati di
FERRARA
Trasmissione via PEC

OGGETTO: INFORMAZIONE IN ORDINE ALL'AVVISO PUBBLICATO DAL COMUNE DI CASTENASO PER L'AGGIORNAMENTO ANNUALE DELL'ELENCO DI AVVOCATI AL FINE DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI LEGALI - RICHIESTA PUBBLICAZIONE NEL VS SITO ISTITUZIONALE DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI.

Con Delibera di Giunta Comunale n. 95/2025, il Comune di Castenaso ha approvato la pubblicazione di un avviso pubblico di aggiornamento annuale dell'elenco, tenuto presso il Comune, degli Avvocati iscritti all'Ordine, da cui attingere al fine del conferimento di incarichi legali di rappresentanza e difesa dell'Amministrazione comunale.

L'Avviso è stato pubblicato, unitamente alla documentazione ad esso allegata, sul sito istituzionale del Comune di Castenaso al seguente link: <https://www.comune.castenaso.bo.it/it-it/novita/avvisi/2025/procedure-pubbliche-area-tecnica/aggiornamento-annuale-dell-elenco-dei-professionisti-esterni-per-incarichi-legali-361868-1-ba33cfd0fc3f7e77c8987cce73b2a1e>, e rimarrà pubblicato sino al 30.09.2025, termine ultimo e perentorio per la presentazione delle relative candidature.

Pertanto si richiede gentilmente la pubblicazione dell'avviso nel sito istituzionale del Vs. Spett.le Ordine al fine di garantire la massima diffusione e pubblicità dello stesso, oltre alla documentazione ad esso allegata, costituita da:

- modello di domanda;
- informativa sul trattamento dei dati personali;
- schema di contratto da stipularsi con il professionista.

Si ringrazia fin da ora e si porgono i migliori saluti.

P. LA RESPONSABILE DELL'AREA AFFARI GENERALI
LA RESPONSABILE DELL'AREA INNOVAZIONE
E SERVIZI AL CITTADINO
Dott.ssa Chiara Bergamini
(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D. Lgs. 82/2005 e s.m.i.)

Firmato digitalmente da:
Chiara Bergamini
Data: 18/08/2025 13:18:10



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
mail: sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

APPROVAZIONE AVVISO PUBBLICO DI AGGIORNAMENTO ANNUALE DELL'ELENCO DEI PROFESSIONISTI ESTERNI FINALIZZATO AL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI LEGALI PER IL COMUNE DI CASTENASO.

Il presente avviso corrisponde alla necessità di garantire l'aggiornamento annuale dell'elenco dei professionisti esterni con i quali l'Amministrazione Comunale intende instaurare un rapporto contrattuale di lavoro autonomo per la prestazione d'opera libero professionale (consulenza, consulenza pre-contenziosa o patrocinio legale) caratterizzata da:

- competenze di grado elevato e abilitazione necessaria per lo svolgimento dell'incarico;
- prestazione svolta in modo autonomo (assenza di potere disciplinare, direttivo e di controllo ma stringenti obblighi di comunicazione a carico del professionista).

A tal fine si richiamano:

- i commi 6 e 6 -bis dell' art. 7 del d.lgs. 165/2000;
- l'art. 56 del d.lgs. 36/2023 lett. h) (Codice dei Contratti) il quale esclude espressamente i servizi legali dall'ambito di applicazione delle disposizioni del medesimo decreto relative ai settori ordinari.

ART. 1 - ELENCO DI PROFESSIONISTI ESTERNI

L'elenco di professionisti esterni, singoli o associati, per l'affidamento di incarichi di patrocinio legale, è articolato nei seguenti settori:

- Contenzioso amministrativo;
- Contenzioso civile e giuslavoristico;
- Contenzioso penale;
- Contenzioso tributario.

Per il contenzioso tributario, la candidatura dovrà essere presentata esclusivamente per la giurisdizione superiore della Corte di Cassazione.



ART. 2 - OGGETTO DEL SERVIZIO

I professionisti incaricati della difesa, dovranno svolgere tutti i compiti riguardanti la rappresentanza in giudizio, nel rispetto dei vincoli di mandato, e garantire in particolare le seguenti attività:

- svolgere con diligenza e puntualità l'incarico di difesa dell'Ente in giudizio;
- definire le linee difensive in accordo con gli Uffici del Comune di Castenaso e portare a conoscenza dell'amministrazione, con debito anticipo, i contenuti degli atti difensivi;
- aggiornare costantemente lo stato delle procedure giudiziarie con invio di tutta la documentazione afferente al contenzioso, compresa la corrispondenza con la controparte;
- assicurare la propria disponibilità ad effettuare, se necessario e richiesto dall'amministrazione, incontri presso la sede del Comune stesso o in modalità telematica;
- garantire la propria personale reperibilità sia telefonicamente che via email;
- non proporre azioni legali in nome e/o per conto altrui contro il Comune di Castenaso per tutta la durata dell'eventuale rapporto già instaurato. Sono sottoposti a tale obbligo anche i legali che facciano parte di una stessa società, associazione professionale/studio del professionista richiedente;
- provvedere alla formale richiesta delle spese e degli onorari cui la controparte è stata condannata nei giudizi trattati e provvedere a tutti gli adempimenti previsti dalla sentenza, compreso eventuali obblighi di registrazione della sentenza.
- fornire riscontro alla PEC, che verrà inviata periodicamente dall'U.O. Legale e Contratti del Comune di Castenaso, di ricognizione dei contenziosi in essere con particolare riguardo alla richiesta in ordine al grado di probabilità di soccombenza;



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
mail: sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

ART. 3 REQUISITI PER L'INSERIMENTO NELL'ELENCO

Possono chiedere l'iscrizione ad una o più sezioni dell'elenco:

- a) il singolo professionista;
- b) in caso di studio associato, il professionista o i professionisti che lo studio associato intende coinvolgere nello svolgimento di incarichi oggetto dell'avviso in quanto anche questi ultimi saranno individuati nell'elenco.

Nell'elenco possono essere inseriti i professionisti, singoli o associati, in possesso dei seguenti requisiti da dichiarare utilizzando, preferibilmente, l'Allegato A) al presente avviso:

- il possesso della cittadinanza italiana, salvo le equiparazioni stabilite dalle leggi vigenti;
- il godimento dei diritti civili e politici;
- di non trovarsi in situazione di inconferibilità e/o incompatibilità ai sensi del d. Lgs. 39/2013 in materia di incarichi presso le pubbliche amministrazioni;
- di non essere in condizioni che limitino od escludano, a norma di legge, la capacità di contrarre con la Pubblica Amministrazione,
- l'insussistenza delle condizioni di esclusione previste dagli artt. 94 e 95 del D. Lgs. n. 36/2023 relativamente alle ipotesi applicabili;
- di non aver riportato condanne penali e non essere destinatario di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
- l'iscrizione all'Albo professionale degli avvocati presso il foro di competenza con indicazione della data di prima iscrizione e successive variazioni;
- l'eventuale abilitazione al patrocinio avanti le Giurisdizioni Superiori, ove in possesso, e relativa data, **obbligatoria per i contenziosi tributari**;



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
mail: sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

- l'assenza di provvedimenti giudiziari relativi ad inadempimenti contrattuali per incarichi assunti con la Pubblica Amministrazione;
- l'assenza di provvedimenti di natura disciplinare adottati dall'Ordine di appartenenza negli ultimi cinque anni;
- di essere in regola con l'acquisizione dei crediti riconosciuti per la formazione continua degli Avvocati;
- di non aver conferito incarichi professionali o attività lavorativa ad ex-dipendenti pubblici che hanno cessato il rapporto di lavoro con la Pubblica Amministrazione da meno di tre anni, i quali, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di quest'ultima ai sensi dell'articolo 53, comma 16-ter, del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;
- di non aver commesso violazioni, definitivamente accertate rispetto agli obblighi relativi al pagamento delle imposte e tasse, secondo la normativa italiana o quella dello Stato in cui il professionista è stabilito;
- di possedere una polizza assicurativa per la copertura dei rischi derivanti dall'esercizio dell'attività professionale e indicazione del numero di polizza e del relativo massimale;
- di impegnarsi a non accettare incarichi di rappresentanza e difesa, né altri incarichi di consulenza da parte di terzi pubblici o privati, contro il Comune di Castenaso o in conflitto con gli interessi dello stesso per la durata dell'eventuale incarico conferito ovvero durante il periodo di inserimento nell'elenco a pena di cancellazione dall'elenco;
- di accettare incondizionatamente tutte le disposizioni contenute nel presente avviso e di impegnarsi a comunicare con tempestività il sopraggiungere di nuove situazioni ostative al mantenimento;
- di rispettare gli obblighi deontologici di riservatezza in merito alle questioni ed alle materie trattate per conto dell'Ente;
- di autorizzare il Comune di Castenaso, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, al trattamento dei propri dati personali, anche a mezzo di strumenti



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
Tel. 051 6059213
mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec_comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

informatici nell'ambito dei procedimenti per i quali viene resa la presente dichiarazione;

- di impegnarsi a rispettare la tracciabilità dei flussi finanziari di cui al D.Lgs. 136/2010;

- di aver preso conoscenza del piano triennale anticorruzione vigente, pubblicato nel sito istituzionale dell'Ente, al pari del codice di comportamento nazionale dei dipendenti pubblici, di cui al d.p.r. n. 62/2013 come modificato dal d.p.r. 81/2023, nonché del vigente Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Castenaso, approvato con delibera di Giunta n. 19/2025, e di uniformarsi al contenuto degli stessi;

- di dichiarare l'eventuale titolarità di cariche elettive;

Alla richiesta di iscrizione dovrà essere allegato un Curriculum vitae e professionale comprovante il possesso dell'esperienza e/o specializzazione nelle materie della specifica sezione dell'elenco a cui si chiede l'iscrizione, dal quale dovranno risultare:

- l'eventuale possesso di esperienza nelle materia della specifica sezione dell'elenco a cui si chiede l'iscrizione;

- gli eventuali titoli di specializzazione, docenze e pubblicazioni;

- l'eventuale partecipazione a corsi professionali, stage e convegni in materie inerenti il settore o i settori nei quali viene manifestato interesse di iscrizione;

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito nel presente avviso per la presentazione delle domande.

L'iscrizione nell'elenco ha luogo su domanda del professionista interessato, con l'indicazione delle sezioni dell'elenco a cui chiede di essere iscritto in relazione alla professionalità e/o specializzazione risultante dal proprio curriculum.

I professionisti che in costanza di iscrizione nell'elenco, promuovano giudizi avverso l'Ente o assumano incarichi in conflitto con gli interessi dell'Ente, **saranno immediatamente cancellati dal predetto elenco**. Pertanto il professionista è tenuto



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali

U.O. Affari Legali

Piazza R. Bassi, 1

40055 Castenaso (BO)

Tel. 051 6059213

mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it

pec_comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

a darne comunicazione al Comune. Tale obbligo sussiste anche per i legali che facciano parte di una stessa società o associazione professionale/studio del professionista richiedente,

ART. 4 – MODALITA' E TERMINI PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE DI ISCRIZIONE

I professionisti interessati devono far pervenire all'Area Affari generali la propria domanda di iscrizione (Allegato A), debitamente sottoscritta e firmata con i relativi allegati, **dal 13.08.2025 ed entro il termine perentorio del 30.09.2025 tramite PEC all'indirizzo comune.castenaso@cert.provincia.bo.it**

Le domande di iscrizione pervenute dopo tale scadenza non saranno prese in considerazione, ma potranno essere inviate nuovamente in occasione del successivo aggiornamento annuale dell'elenco.

L'interessato deve indicare, nella domanda di iscrizione (Allegato A) il settore o i settori giuridici, di cui al punto 1) del presente avviso, per il/i quale/i richiede l'iscrizione.

Lo stesso deve dichiarare, nella domanda di iscrizione, sotto la propria responsabilità, gli elementi di cui al precedente articolo 3.

Alla domanda, debitamente compilata e firmata, deve essere allegata la seguente documentazione:

- Copia fotostatica di un documento di riconoscimento in corso di validità ai sensi del d.P.R. n. 445/2000;
- Curriculum vitae e professionale redatto secondo il modello europeo, debitamente firmato e attestante la capacità tecnica del professionista, ove indicare i titoli di studio conseguiti, i principali incarichi prestati, comprovanti l'esperienza professionale acquisita, le eventuali pubblicazioni e docenze svolte, i corsi frequentati e le attività di consulenza prestate;



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali

U.O. Affari Legali

Piazza R. Bassi, 1

40055 Castenaso (BO)

Tel. 051 6059213

mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it

pec.comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

ART. 5- PROCEDURA DI FORMAZIONE DELL'ELENCO DI PROFESSIONISTI ESTERNI

Le domande di iscrizione pervenute e la relativa documentazione sono valutate dal Responsabile unico del procedimento, Claudia Carini.

I professionisti in possesso dei requisiti precedentemente descritti vengono iscritti, in ordine alfabetico, per ciascuna sezione dell'elenco per cui hanno fatto richiesta.

Si evidenzia che nella domanda di iscrizione il professionista accetta tutte le disposizioni contenute nel disciplinare di conferimento di incarichi di patrocinio legale e nel presente avviso.

L'Elenco verrà approvato con determina del Responsabile d'Area Affari Generali.

L'avvenuta iscrizione o l'esclusione sono comunicate tramite PEC al professionista.

Il Comune si riserva la facoltà di verificare la veridicità delle dichiarazioni rese dai professionisti. Nel caso in cui venisse riscontrata la non veridicità di quanto sottoscritto, è prevista l'automatica esclusione dall'elenco e le ulteriori conseguenze previste dalla normativa vigente.

Sarà onere di ciascun iscritto comunicare all'Amministrazione ogni modifica rispetto ai requisiti dichiarati in risposta al presente avviso.

La domanda di iscrizione presentata dal professionista ha il solo scopo di manifestare la disponibilità dello stesso all'assunzione di un eventuale incarico e comporta l'accettazione di tutte le clausole del presente avviso, che regoleranno gli eventuali futuri rapporti con l'Amministrazione.

ART. 6 - INDIVIDUAZIONE DEL PROFESSIONISTA E CONFERIMENTO INCARICHI

Il Responsabile d'Area competente individua il nominativo del professionista a cui affidare l'incarico di patrocinio legale in relazione ai seguenti criteri:

- sezione/i di specializzazione dichiarata/e;
- congruità del preventivo inviato su richiesta dal professionista, con particolare riguardo all'aspetto relativo alla sua economicità ai sensi del D.M. 55/2014, modificato dal D.M. 147/2022;
- rotazione tra i professionisti iscritti nell'elenco;
- anzianità di iscrizione all'Albo Professionale degli Avvocati;
- esperienza professionale evincibile dalla lettura del curriculum vitae nella difesa di enti locali o altre pubbliche amministrazioni nelle materie relativamente alle quali si chiede l'iscrizione nell'apposita sezione: Diritto Amministrativo, Diritto



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali

U.O. Affari Legali

Piazza R. Bassi, 1 40055

Castenaso (BO)

Tel. 051 6059213

mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it

pec_comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

Civile, diritto Penale, Diritto del lavoro, Diritto Tributario. Per gli studi associati l'esperienza sopra declinata deve essere dell'avvocato indicato per la difesa dell'Ente;

- titoli e/o specializzazioni e/o pubblicazioni e/o specifica formazione relative alla sezione prescelta;

Nel momento in cui il professionista accetta l'incarico, dovrà rilasciare apposita dichiarazione di non accettare incarichi da terzi, pubblici o privati, contro il Comune per la durata del rapporto instaurato e dell'inesistenza di conflitto di interessi in ordine all'incarico affidato.

Il conflitto di interessi nell'esecuzione dell'incarico conferito al legale è disciplinato dall'art. 24 del Codice Deontologico Forense nonché dall'art. 6 del D.P.R. n. 62/2013. Ai sensi di tali disposizioni l'avvocato deve astenersi dal prestare attività professionale qualora questa possa determinare un conflitto con gli interessi della parte assistita e del cliente, o interferire con lo svolgimento di altro incarico anche non professionale.

Non possono essere incaricati professionisti che non abbiano assolto con puntualità e diligenza agli incarichi loro affidati o abbiano un contenzioso contro il Comune.

Non possono essere affidati, di norma, incarichi congiunti a più avvocati, salvo i casi eccezionali in cui la natura dell'incarico implichi conoscenze specifiche in rami diversi del diritto o necessiti la costituzione di un collegio. In tali casi, l'atto dovrà essere adeguatamente motivato sotto l'aspetto della necessità e sarà considerato quale incarico unico ai fini del compenso.

ART. 7- AFFIDAMENTO DIRETTO

Il Comune si riserva la facoltà di affidare l'incarico di difesa legale dell'Ente prescindendo dall'utilizzo dell'elenco di cui trattasi in caso di urgenza, ossia quando i termini processuali della controversia impongono di nominare con estrema premura il difensore del Comune (l'urgenza deve essere espressamente indicata nell'atto di affidamento e non può dipendere dalla mancata diligenza dell'Ente).

Il Comune ha altresì la facoltà, di affidare incarichi legali a professionisti a prescindere dalla loro iscrizione nell'elenco creato nei seguenti casi:

- nei casi di evidente consequenzialità di incarichi e/o complementarietà con altri incarichi già conferiti al professionista (es. prosecuzione del contenzioso nei successivi gradi di giudizio; giudizi connessi; ricorso per motivi aggiunti);



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali

U.O. Affari Legali

Piazza R. Bassi, 1

40055 Castenaso (BO)

Tel. 051 6059213

mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it

pec.comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

- nei casi di assoluta specialità del *thema decidendum* della causa (a titolo esemplificativo, privacy) o della consulenza;
- nei casi in cui la costituzione in giudizio dell'Ente sia condivisa con altri enti pubblici;

Anche per l'affidamento diretto è comunque necessario un preventivo di spesa e la valutazione della congruità e dell'economicità dello stesso da parte del Responsabile d'Area competente, ai sensi del D.M. 55/2014, modificato dal D.M. 147/2022.

L'inserimento nell'elenco non comporta l'assunzione di alcun obbligo specifico da parte del Comune di Castenaso di conferire incarichi, a qualsivoglia titolo, ai professionisti iscritti.

ART. 8 - REDAZIONE DEL CONTRATTO CON IL PROFESSIONISTA

Il rapporto che sorgerà tra il Comune di Castenaso e i professionisti presenti in elenco sarà regolato da apposito contratto (disciplinare di incarico) stipulato di volta in volta tra le parti, in relazione all'incarico da conferire.

Il Responsabile dell'Area competente provvederà a redigere la proposta di deliberazione di costituzione in giudizio e la determinazione all'impegno della spesa, ad approvare lo schema di disciplinare di incarico, a sottoscrivere lo stesso e, a conclusione del giudizio, a liquidare la parcella per le fasi effettivamente espletate. La liquidazione avverrà alla conclusione del giudizio, salva la facoltà dell'Ente di concordare preventivamente con il professionista la liquidazione a favore di quest'ultimo di singole fasi processuali (fase cautelare, fase decisionale) e/o a conclusione della fase di studio della causa.

Il legale dovrà rilasciare esplicita dichiarazione, in fase di richiesta di liquidazione, delle fasi effettivamente svolte nel giudizio.

ART. 9 - COMPENSO ATTIVITA' DI DOMICILIAZIONE

Qualora la sentenza favorevole all'Ente condanni la controparte al pagamento delle spese legali, il compenso è dovuto nei limiti di quanto giudizialmente liquidato. In questo caso, l'Avvocato incaricato curerà, per conto ed in nome dell'Ente la formale richiesta delle spese e degli onorari cui la controparte è stata condannata nei giudizi da esso trattati. In caso di studi associati, il corrispettivo sarà comunque e sempre determinato come se l'attività fosse svolta da un unico professionista.



ART. 10 - VALIDITÀ DELL'ELENCO

L'elenco dei professionisti ha una durata temporale di cinque anni, decorrente dalla determina di prima approvazione dello stesso n. 375 del 23.09.2024.

Entro il 31 dicembre di ogni anno esso sarà sottoposto ad aggiornamento annuale.

Il prossimo aggiornamento dell'elenco avverrà entro il 31.12.2026.

ART. 11 – CANCELLAZIONE DALL'ELENCO

E' disposta la cancellazione dall'elenco dei professionisti che:

- ne abbiano fatto richiesta;
- abbiano perso i requisiti per essere inseriti nell'elenco, ai sensi dell'art. 3 del presente avviso;
- non abbiano assolto con puntualità e diligenza gli incarichi loro affidati;
- abbiano, senza giustificato motivo, rifiutato di accettare un incarico, ovvero siano comunque incorsi in gravi inadempienze.

Ad eccezione dell'ipotesi in cui la cancellazione venga disposta su richiesta del professionista, l'intenzione di procedere alla cancellazione viene preventivamente comunicata all'interessato, ai sensi dell'art. 8 della Legge n. 241/1990, il quale può trasmettere al Comune le proprie osservazioni entro il termine di dieci giorni dalla ricezione della comunicazione.

Trascorso inutilmente detto termine, oppure nel caso in cui ritenga di non dover accogliere le osservazioni pervenute, il Comune provvede alla cancellazione, dandone comunicazione all'interessato, senza che questi possa rivendicare pretese di sorta nei confronti dell'ente.

ART. 12 – TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Ai sensi del Regolamento UE 679/2016 si informa che il trattamento dei dati personali dei professionisti richiedenti è finalizzato alla formazione dell'elenco e all'assegnazione dei servizi legali nell'interesse dell'amministrazione.

Il trattamento è effettuato nei limiti necessari al perseguimento delle sopracitate finalità, con modalità e strumenti idonei a garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati. Tali dati possono essere portati a conoscenza o comunicati ai soggetti a vario titolo coinvolti nell'espletamento dell'incarico. Il conferimento dei dati è obbligatorio per l'inserimento nell'elenco e per l'eventuale affidamento dell'incarico professionale.

Il rifiuto comporta il mancato inserimento nell'elenco.



Città di Castenaso
Provincia di Bologna

Area Affari Generali
U.O. Affari Legali
Piazza R. Bassi, 1
40055 Castenaso (BO)
Tel. 051 6059213
mail:sgsind@comune.castenaso.bo.it
pec_comune.castenaso@cert.provincia.bo.it

ART. 13 - RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E RICHIESTA CHIARIMENTI

Il responsabile del procedimento a cui richiedere chiarimenti è la Responsabile dell'Area Affari Generali Claudia Carini, e-mail: sgsind@comune.castenaso.bo.it.

ART. 14 DISPOSIZIONI FINALI

Per quanto non espressamente previsto nel presente avviso, si rinvia alla normativa vigente in materia e al codice deontologico forense.

Il presente Avviso sarà pubblicato in Amministrazione Trasparente nella sezione/Bandi di Gara e Contratti, sul sito istituzionale del Comune di Castenaso e nell'Albo Pretorio on-line.

L'amministrazione si riserva la facoltà, a suo insindacabile giudizio e con provvedimento motivato, di prorogare, modificare o revocare il presente avviso.

Allegati:

- Domanda di iscrizione (Allegato A);
- Informativa privacy (Allegato B);
- Disciplinare d'incarico (Allegato C)

Castenaso, 13/08/2025

LA RESPONSABILE
DELL'AREA AFFARI GENERALI
CLAUDIA CARINI

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.)

Page 1 of 1

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. The second part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

3. The third part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

4. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

5. The fifth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

6. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

9. The ninth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

13. The thirteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

14. The fourteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

15. The fifteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

16. The sixteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

17. The seventeenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

18. The eighteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

19. The nineteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

20. The twentieth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

21. The twenty-first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

22. The twenty-second part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

23. The twenty-third part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

24. The twenty-fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

25. The twenty-fifth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

26. The twenty-sixth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

27. The twenty-seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

28. The twenty-eighth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

29. The twenty-ninth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

30. The thirtieth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

ALLEGATO C - SCHEMA DI CONTRATTO PER IL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI LEGALI PER LA DIFESA E LA RAPPRESENTANZA GIUDIZIALE E STRAGIUDIZIALE DEL COMUNE DI CASTENASO

L'anno, il giorno del mese di....., con la presente scrittura privata, avente forza di legge tra le parti ex artt. 1372 e ss. c.c.

TRA

il Comune di Castenaso, con sede legale in 40055 Castenaso (BO) Piazza Bassi 1, C.F. 01065340372, P.IVA 00531431203 nella persona del Responsabile dell'Area.....in forza di Decreto Sindacale n. del....., nato a.....il, (C.F.....), nel prosiegua "Comune",

E

l'Avvocato, nato ad il (c.f.:), iscritto all'Ordine degli Avvocati di, con studio in, Via n., tel. e fax n. - cell., e-mail: .. e PEC.....it, P.IVA, assicurato per la responsabilità professionale con polizza n., massimale per sinistro €, con l'Istituto assicurativo....., nel prosiegua "Avvocato";

PREMESSO CHE:

1. Con Deliberazione di Giunta comunale n. 55/2024 il Comune di Castenaso ha inteso procedere alla formazione di un elenco di professionisti esterni, suddiviso in sezioni, ai quali conferire singoli incarichi di difesa e rappresentanza in giudizio dell'Ente;
2. Con Determinazione n. 172/2024, della Responsabile dell'Area Sviluppo Organizzativo e Affari generali, è stata approvata la pubblicazione di un avviso di manifestazione d'interesse per la costituzione di un elenco avvocati finalizzato al conferimento degli incarichi legali;
3. Con Determinazione n. 375/2024, della Responsabile dell'Area Sviluppo Organizzativo e Affari generali, è stata approvata la pubblicazione del nuovo elenco avvocati esterni per il conferimento di incarichi legali da parte dell'Amministrazione Comunale;
4. Con Deliberazione di Giunta comunale n. 95/2025 è stato disposto il rinnovo annuale dell'elenco di professionisti esterni al fine del conferimento degli incarichi legali e lo schema del presente disciplinare;
5. con la Determinazione n....., del..... la Responsabile dell'Area Affari Generali ha approvato il rinnovo annuale dell'elenco di professionisti esterni al fine del conferimento

degli incarichi legali e lo schema del presente disciplinare;

6. Con Deliberazione di Giunta comunale n....., del.....è stata disposta la costituzione in giudizio nel procedimento e ed è stato conferito all'Avv..... l'incarico di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ente;
7. è stata, dunque, accertata la disponibilità ad accettare l'incarico dell'Avv.....che, a norma ha trasmesso il preventivo relativo al proprio compenso, comprensivo degli accessori di legge, pari ad € (**euro**), sulla base di quanto previsto dal D.M.. 55/2014, modificato dal D.M. 147/2022; che quivi si allega quale parte integrante e sostanziale del presente atto (Prot. Gen. N.....);
8. con Determinazione n. del..... la Responsabile dell'Area Affari Generali ha conferito e formalizzato l'incarico al predetto Avvocato, utilmente collocato nell'elenco degli avvocati dell'Ente, per la costituzione nel suindicato giudizio, con contestuale assunzione di impegno di spesa;
9. in forza di quanto sopra, in data....., è stata sottoscritta dal Sindaco *pro-tempore* la procura alle liti;
10. l'Avvocato ha prestato il consenso al trattamento dei dati personali nei limiti di cui al D.Lgs. 196/03 e al Regolamento (UE) 2016/679, l'informativa è allegata presente contratto nonché consultabile sul sito web istituzionale del Comune al presente link:
<https://www.comune.castenaso.bo.it/it-it/amministrazione/informative-privacy>

Tutto ciò premesso, tra le parti sopra costituite, **si conviene e si stipula** il conferimento di un incarico di difesa e patrocinio giudiziario, secondo le seguenti modalità e condizioni:

Art. 1 – SPECIFICAZIONE DELL'INCARICO

Il Comune conferisce all'Avvocato l'incarico per la difesa ed il patrocinio legale nel giudizio di cui in premessa; all'uopo, l'avvocato dichiara di confermare la sussistenza dei requisiti autocertificati al momento della richiesta di iscrizione nell'elenco degli avvocati dell'Ente.

L'Avvocato s'impegna ad esercitare il mandato con il massimo zelo e scrupolo professionale, nel pieno rispetto delle norme di legge e delle disposizioni deontologiche che regolano la professione.

L'Avvocato s'impegna, altresì, a non accettare incarichi professionali incompatibili con l'oggetto del presente contratto per tutta la durata del rapporto professionale instaurato, dichiarando altresì sotto la propria responsabilità, che, al momento del presente incarico, non ricorre alcuna situazione di incompatibilità o di conflitto d'interessi rispetto all'incarico accettato.

Nel corso dell'incarico, il legale, con riferimento alla controversia affidata, s'impegna:

- a) a definire la strategia difensiva d'intesa con l'Amministrazione nella persona del Responsabile d'Area competente e del Sindaco e ad intrattenere rapporti con i settori dell'Ente, ove necessario per l'attività difensiva, anche ai fini del reperimento e dell'acquisizione di ogni documentazione necessaria;
- b) a sottoporre a preventiva visione del Responsabile d'Area competente ogni scritto difensivo, prima del relativo deposito;
- c) ad aggiornare costantemente e tempestivamente il Comune sulle attività inerenti l'incarico affidato (stato del giudizio, esito udienze, eventuale rischio soccombenza, attività posta in essere) allegando la relativa documentazione (in particolare, copia di ogni scritto difensivo, verbale di udienza e provvedimento giudiziale), rispettando e facendo rispettare anche dai propri collaboratori la massima riservatezza, in ordine ad ogni fatto o atto di cui venissero a conoscenza in considerazione della prestazione professionale resa;
- d) a fornire pareri sia scritti che orali circa la migliore condotta giudiziale e/o stragiudiziale da assumere, anche al fine ultimo di adottare atti in autotutela tesi ad evitare pregiudizi per l'amministrazione che resta comunque libera di determinarsi autonomamente, prospettando altresì eventuali soluzioni stragiudiziali e redigere, se necessario, il relativo atto di transazione, d'intesa col responsabile del Servizio competente, senza alcuna spesa aggiuntiva per il Comune rispetto all'importo preventivato di cui al successivo art. 3;
- e) in particolare, alla conclusione di ogni fase o grado di giudizio per cui è incaricato, a comunicare tempestivamente l'esito, rimettendo altresì copia del relativo provvedimento giudiziale e rendere per iscritto un breve parere all'amministrazione, in ordine alla sussistenza o meno dell'opportunità e dei motivi per proporre gravame o resistere negli eventuali gradi successivi di giudizio o per impugnare i provvedimenti emanati in esito al contenzioso affidato;
- f) ad unificare o chiedere la riunione di giudizi aventi pari oggetto;
- g) in caso di vittoria nel giudizio, a porre in essere le azioni tese al recupero di quanto liquidato in sentenza dal giudice in favore del Comune;
- h) ad eseguire personalmente il patrocinio legale affidato sotto la propria responsabilità, senza vincolo di subordinazione, nel rispetto delle discipline legali, professionali e deontologiche che regolano la professione forense.

Il Comune metterà a disposizione dell'Avvocato la copia conforme della determina di conferimento dell'incarico e la procura di nomina, nonché tutta la documentazione necessaria per la trattazione

della controversia. Ogni altra informazione potrà essere richiesta direttamente dall'Avvocato all'ufficio interessato, che dovrà evaderla tempestivamente. L'Avvocato riceverà copia degli atti, salvo che debba essere acquisito l'originale, nel qual caso l'incaricato renderà dichiarazione impegnativa attestante il ritiro dell'atto e l'impegno a restituirlo non appena possibile.

ART. 2 - OBBLIGHI INFORMATIVI E STIMA DEL RISCHIO CONTENZIOSO.

Il professionista si obbliga a comunicare il probabile rischio di soccombenza nella presente controversia entro 30 giorni dalla sottoscrizione della procura alle liti, nonché a fornire riscontro alla PEC, che gli verrà inviata periodicamente dall'U.O. Affari Legali del Comune di Castenaso, di ricognizione dei contenziosi nella quale verrà richiesto, oltre alla determinazione della probabilità del rischio di soccombenza:

- l'identificazione completa della vertenza pendente,
- l'orizzonte temporale di riferimento (inteso come la probabile evoluzione del contenzioso e il corrispondente arco temporale),
- la stima qualitativa e quantitativa dei potenziali oneri connessi al contenzioso,
- di informare l'Ente, espressamente e tempestivamente, di ogni eventuale evento modificativo della situazione della vertenza.

Art. 3 – DELEGA A TERZI PROFESSIONISTI

L'Avvocato non ha la facoltà di delegare terzi professionisti all'adempimento del mandato ricevuto senza il preventivo e necessario consenso scritto da parte del Comune. Egli può avvalersi, sotto la propria responsabilità, di collaboratori e sostituti d'udienza, per lo svolgimento dell'incarico conferitogli. Nel caso in cui l'Avvocato intenderà ricorrere all'assistenza di un domiciliatario, la scelta è effettuata liberamente dall'Avvocato stesso a proprie spese.

In ogni caso, il domiciliatario dovrà offrire tutte le garanzie ed i requisiti richiesti dalla presente convenzione per il legale incaricato principale, il quale rimane unico responsabile nei riguardi dell'Amministrazione committente.

Art. 4 – COMPENSI E SPESE

Il compenso si stabilisce sin d'ora in complessivi € , comprensivo degli accessori di legge, quali rimborso forfettario, spese generali al 15%, CPA al 4% ed IVA come per legge, conformemente al preventivo rimesso dal professionista (Prot. Gen. N.....).

L'Avvocato s'impegna ad accettare il compenso così come pattuito, con riferimento al valore dei

parametri vigenti per la liquidazione dei compensi per la professione forense nella misura minima ex DM 55/2014 e successive modifiche. L'Avvocato s'impegna altresì ad accettare i termini e le modalità di pagamento predeterminati dal Comune.

Il compenso è fisso ed invariabile, salvo sopravvenienze che comportano una modifica delle parti processuali, del *petitum* o della *causa petendi*; in tal caso, il compenso potrà essere aumentato previo accordo tra le parti.

Al fine di mantenere il controllo della spesa, l'Avvocato si obbliga, altresì, ad astenersi dall'espletare prestazioni professionali non coperte da regolari preventivi impegni di spesa, pena il mancato pagamento.

L'importo dell'onorario concordato sarà ridotto proporzionalmente in base allo stato di avanzamento della causa, nei casi di estinzione o abbandono del giudizio, in caso di recesso da parte della PA o di rinuncia al mandato da parte dell'Avvocato.

Qualora la sentenza favorevole all'Ente condanni la controparte al pagamento delle spese legali, il compenso è dovuto nei limiti di quanto giudizialmente liquidato, sia nel caso in cui la cifra liquidata dal giudice sia inferiore, sia nel caso in cui essa sia superiore a quella inizialmente pattuita e impegnata e il professionista non potrà pretendere ulteriori somme dal Comune a qualsiasi titolo.

Inoltre, sempre nell'ipotesi in cui la sentenza favorevole all'Ente condanni la controparte al pagamento delle spese legali, l'Avvocato incaricato curerà, per conto ed in nome dell'Ente, la formale richiesta delle spese e degli onorari cui la controparte è stata condannata nei giudizi da esso trattati. In caso di studi associati, il corrispettivo sarà comunque e sempre determinato come se l'attività fosse svolta da un unico professionista.

Qualora la parte soccombente non provveda al pagamento spontaneo delle somme liquidate dal Giudice, il legale nominato porrà in essere le azioni utili al recupero e, in caso di esito infruttuoso del recupero coattivo, il legale si riterrà soddisfatto di quanto versato dal Comune.

All'atto della richiesta del pagamento, l'Avvocato emetterà fattura elettronica, la quale dovrà essere saldata entro 30 gg. dalla sua emissione.

La liquidazione potrà avvenire alla conclusione del giudizio, salva la facoltà dell'Ente di concordare preventivamente con il professionista la liquidazione a favore di quest'ultimo a conclusione di singole fasi processuali (fase cautelare, fase decisionale) e/o a conclusione della fase di studio della causa.

Il legale dovrà rilasciare esplicita dichiarazione, in fase di richiesta di liquidazione, delle fasi effettivamente svolte nel giudizio.

Art. 5 – RECESSO

Il Comune ha facoltà di recedere in qualsiasi momento dall'incarico al legale nominato, previa comunicazione scritta da inviare via PEC o con lettera raccomandata munita di avviso di ricevimento, con l'obbligo di rimborsare le spese necessarie fino a quel momento sostenute e di corrispondere il compenso per l'attività fino a quel momento espletata, il tutto nei limiti fissati al precedente punto.

Art. 6 – RINUNCIA ALL'INCARICO

L'Avvocato ha facoltà di rinunciare al mandato, per giusta causa, con diritto al rimborso delle spese sostenute ed al compenso per l'attività espletata, da determinarsi nei limiti stabiliti nei compensi e pagamenti indicati nel contratto.

In ogni caso, la rinuncia al mandato non deve pregiudicare la difesa dei diritti del Comune e comporta la consegna e restituzione al competente ufficio Comunale di tutta la documentazione, anche in originale, prodotta in corso di causa, corredata da esaustiva relazione sullo stato in cui versa il giudizio.

Art. 7 – DOVERE DI RISERVATEZZA

L'Avvocato incaricato è impegnato al rispetto del segreto d'ufficio, a non utilizzare in alcun modo le notizie di carattere riservato apprese in ragione dell'incarico a lui conferito ed accettato e a rispettare le disposizioni previste dal D.Lgs. 196/2003, come integrato dalle modifiche introdotte dal D.Lgs. 101/2018 di adeguamento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679.

Art. 8 – TRATTAMENTO DEI DATI

Il Comune dichiara di aver ricevuto l'informativa di cui all'art. 13 del GDPR e succ. mod. e presta il consenso, nei limiti di cui agli artt. 1 e ss. del menzionato decreto legislativo, per il trattamento dei dati sensibili relativi alla causa ed al relativo procedimento in oggetto, i quali verranno utilizzati dall'Avvocato, dai suoi collaboratori e dall'eventuale domiciliatario solo per l'attività giudiziale e stragiudiziale.

Art. 9 – CONDIZIONI FINALI

La sottoscrizione del presente disciplinare di incarico costituisce accettazione integrale delle condizioni e delle modalità in esso contenute o richiamate e vale anche come comunicazione di conferimento dell'incarico.

Per quanto non previsto dalla presente convenzione, le parti rinviando alle norme del codice civile, a

quelle proprie dell'ordinamento professionale degli avvocati e delle altre disposizioni di leggi vigenti in materia.

Il presente atto viene redatto in carta libera in due originali e si compone di n. pagine ed è soggetto a registrazione a cura del Comune in caso d'uso ai sensi della tariffa allegato al D.P.R. 26/04/1986 n. 131.

PER IL COMUNE DI CASTENASO:

La Responsabile dell'Area.....
.....

IL PROFESSIONISTA:

Avv.....

Ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 1341 e 1342 c.c., le parti dichiarano di approvare espressamente le clausole sub 1),2), 3), 4), 5), 6), 7), 8) e 9)

PER IL COMUNE DI CASTENASO:

Il Responsabile dell'Area
.....

IL PROFESSIONISTA: Avv.....,

“Codice in materia di protezione dei dati personali”

Ai sensi dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679) , il Comune di Castenaso in persona del Sindaco pro-tempore, nella sua qualità di titolare del trattamento dei dati personali, informa che i dati relativi a codesto professionista ed alle persone fisiche che per esso agiscono, che saranno acquisiti nel corso di eventuali rapporti contrattuali, saranno oggetto di trattamento da parte del Comune stesso mediante elaboratori manuali o strumenti elettronici o comunque automatizzati, informatici o telematici, con logiche correlate strettamente alle finalità stesse e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati. Per trattamento si intende la raccolta, la consultazione, la registrazione, l'organizzazione, la conservazione, la selezione, l'aggiornamento, l'estrazione, l'utilizzo, la cancellazione dei dati personali. I dati raccolti presso l'interessato/fornitore o presso altri soggetti che li custodiscono per legge (Pubblici Registri, Ordini Professionali), sono conservati presso la sede legale dell'Ente – in Castenaso, Piazza Bassi 1 per il tempo prescritto dalle norme civilistiche.

Finalità del trattamento:

- a. completamento dell'istruttoria finalizzata all'iscrizione di codesto Professionista nell'Albo degli Avvocati di fiducia del Comune ed alla tenuta dell'Albo stesso;
- b. svolgimento delle eventuali trattative precontrattuali;
- c. gestione del rapporto di fornitura della prestazione (tenuta contabilità, fatturazioni, pagamenti) che ne dovesse seguire;
- d. adempimento degli obblighi normativi connessi al medesimo rapporto contrattuale; e. gestione amministrativa e commerciale del rapporto stesso;
- f. tutela dei diritti del Comune nascenti dal contratto.

I dati saranno aggiornati periodicamente d'ufficio o su iniziativa di codesto Professionista. I dati conferiti e quelli relativi all'esecuzione del rapporto contrattuale potranno essere comunicati ai soggetti di seguito elencati:

- a. Amministrazioni finanziarie ed Enti Pubblici Previdenziali che ne facciano richiesta;
- b. Istituto Bancario incaricato del servizio di Tesoreria per la disposizione dei pagamenti o altri Istituti Bancari secondo quanto richiesto dallo stesso Professionista;
- c. professionisti e consulenti ai fini della tutela dei diritti del Comune nascenti dal contratto.

I dati di codesto Professionista e delle persone fisiche che per esso agiscono hanno natura obbligatoria nella misura in cui essi siano necessari ai fini dell'iscrizione all'Albo degli Avvocati di

fiducia del Comune e per l'esecuzione degli eventuali contratti di fornitura di prestazioni legali stipulati. I dati trattati non saranno oggetto di diffusione.

L'interessato potrà esercitare i diritti previsti dall'art. 7 del D.Lgs. 196/2003, mediante richiesta inviata con lettera raccomandata al Comune di CASTENASO. Titolare del trattamento è il Comune di CASTENASO. Responsabile del trattamento è il Responsabile dell'Area interessata.

I dati saranno inoltre trattati nell'ambito delle seguenti strutture del Comune: Affari Generali, Personale, Demografici, Ragioneria e Bilancio, Urbanistica, Ambiente, Tecnica e Patrimonio, servizio SUAP e Polizia Municipale dal personale appositamente incaricato dai rispettivi Responsabili.

L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.

L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:

- a. dell'origine dei dati personali;
- b. delle finalità e modalità del trattamento;
- c. della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici; d. degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2; e. dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.

L'interessato ha diritto di ottenere:

- a. l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
- b. la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
- c. l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.

L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:

- a. per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché allo scopo della raccolta;
- b. al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

The first part of the paper discusses the importance of the research and the objectives of the study. It also outlines the structure of the paper and the main findings.

The second part of the paper discusses the methodology used in the study. It includes a description of the data sources, the sample size, and the statistical methods used to analyze the data.

The third part of the paper discusses the results of the study. It includes a description of the main findings and a discussion of the implications of the results for policy and practice.

The fourth part of the paper discusses the conclusions of the study. It includes a summary of the main findings and a discussion of the limitations of the study and the need for further research.

The fifth part of the paper discusses the implications of the study for policy and practice. It includes a discussion of the need for further research and the role of the government in addressing the issues identified in the study.

The sixth part of the paper discusses the conclusions of the study. It includes a summary of the main findings and a discussion of the limitations of the study and the need for further research.

The seventh part of the paper discusses the implications of the study for policy and practice. It includes a discussion of the need for further research and the role of the government in addressing the issues identified in the study.